

## TOCユーザーによる実践事例発表

### 事例発表 1

製造業におけるIoTの価値創出と実証例  
～流れの見える化とよい流れ創り～

NECソリューションイノベータ株式会社  
イノベーション戦略本部  
主席プロフェッショナル  
中村 敏

IoT (Internet of Things) というと「何から手を付ければいいのか分からない」「どのようなデータを活用すればいいのか分からない」とお悩みの方が多いと思います。本事例では、製造業におけるIoTによる生産性向上の取り組みを横の流れと縦の流れから整理し、流れの淀みをなくすことによりリードタイム短縮を実現した実証例をご紹介します。

### 事例発表 2

レイヤー0を攻略する  
～抵抗の6階層へ挑戦するあなたへ～

たまサポートサービス  
代表  
柴橋 学

この発表は、抵抗の6階層に挑戦し敗れ去った経験のある人、またはこれから挑戦する人のためのものです。抵抗の6階層では、1階層目は「問題の存在に合意しない」とされていますが、その前段階について「レイヤー0 (0階層)」と位置付け、レイヤー0とは何なのか？どのように攻略していくのか？をお伝えします。

### 事例発表3

1 on 1 に効く! 思考プロセス!

株式会社witch&wizards  
代表  
森 雄哉

2012年にYahoo社が大々的に導入し話題になった組織的な施策として1on1があります。2017年の企業アンケート調査では3割の企業が導入済みで、さらに導入を検討している会社が続いています。しかし多くの企業で、1on1の難しさや、組織内のコミュニケーションにそもそも大きな課題があると聞きます。

今回、1on1に悩みを抱えているマネージャーやリーダーのための思考プロセスを共有します。明日からすぐに実施できる方法に加え、書籍や1on1セミナー等ではカバーされていない1on1までの歴史および、認知科学や学習科学、カウンセリング分野からの知見をシェアします。

事例発表 4	上流工程と下流工程の完成度と開始時期のトレードオフ関係のジレンマ解消に関する考察	(個人) 蛭井重憲
<p>一般的に機械を建屋内に据付ける場合、特に建屋を機械の仕様に基づいて設計する場合は、工程は機械側の[業者選定→仕様の詳細と価格合意→契約→詳細図面出図]と建屋設計側の[詳細図面受領→建屋設計→建築申請→建築許可→建築]との板挟みとなる。結果建屋図面作成は詳細情報を受領する前に開始せざるを得ず、改定が十数度に至ることも少なくない。本考察においてはランチとクラウドを使いこのようなジレンマの解消策について論じる。</p>		
事例発表 5	大和ハウス情報システム部のCCPMマルチプロジェクト管理のその後	大和ハウス工業株式会社 情報システム部 部長 松山 竜蔵
<p>2010年のSAP ERP導入プロジェクト以降、大和ハウス工業ではITプロジェクトにCCPM（クリティカルチェーンプロジェクトマネジメント）を適用しています。導入から10年経った今、大和ハウスのITプロジェクトはどうなっているのか、またアジャイル開発（スクラム）によるプロジェクトについてはどのように対応しているのかについてお話しします。</p>		
事例発表 6	パラダイムシフトとTOWA未来プロジェクト	TOWA株式会社 FMS開発部 サブリーダー 福元 康人
<p>業務改革を進める上で、TOC手法を導入し取り組みを始めて4年の歳月が流れ、取り組みも全社レベルに広がりを見せ始めた業務改革へのチャレンジ。 経営TOPからのパラダイムシフトへの取り組み発信もあり、TOC活動からTMP（TOWA未来プロジェクト）へ活動名も一新。 過去の取り組みと、これからの組織改革へのチャレンジをご紹介します。</p>		