

TOC実践事例発表

事例発表①	高変動型プロジェクトを支える 仮想バッファマネジメントの実践と進化	オムロン株式会社 戦略統括部 高瀬 志保
		Project Compass プロジェクトマネジメントコーチ 西山 哲人

2023年TOCシンポジウムでは、CCPMの活用が困難な、高い変動性を持つR&Dプロジェクトを管理する手法として「仮想バッファマネジメント」を紹介しました。この手法は、クリティカルチェーンを特定せずにプロジェクトバッファを計算し、傾向グラフでのバッファマネジメントを実現します。今回は、1年間プロジェクトで仮想バッファマネジメントを実践したことで、新たに得た知見と導入効果をご紹介します。

事例発表②	S&Tツリーを用いた全社戦略の策定と実行	株式会社テプコシステムズ 社長付 経営戦略推進担当 矢口 博
		プログレッシブ・フロー・ジャパン株式会社 代表取締役社長 工藤 崇

S&Tツリー（戦略と戦術のツリー）を用いたテプコシステムズの全社戦略の策定と実行に関する取り組みについて発表します。このフレームワークを用いることで、曖昧さを排除でき堅牢な論理構造の明瞭な戦略と戦術を策定することができました。策定した戦略に基づき、年度計画が立てられ、実際に現在も戦術が実行され進行中です。

事例発表③	AGIにおける TOCの進化とその最新の取り組み ※AGI：(株)旭製作所	株式会社旭製作所 グローバル戦略革新部 許 真珠 / 山口 千晶
-------	---	--

キャパシティ制約を抱えた赤字子会社の黒字転換：売上の10%に相当する在庫を戦略的に保持することで、6年間赤字が続いていた企業を、半年で黒字転換させた事例紹介
市場制約を抱えた米国子会社の黒字化挑戦：SDBRを短期間(3か月)で導入し、その後、5 Focusing Stepsに基づくソリューションを活用して黒字化を目指す米国子会社の事例紹介

事例発表④	チームマネジメントの確立と、 開発テーマ危険度の見える化と 意思決定の仕組み構築	古野電気株式会社 舶用機器事業部 開発設計統括部 開発部 BPR推進課 課長 大西 祐司
-------	--	---

妥協のないQCDの完遂のために、開発プロジェクトマネジメント改革を実施した。フィーバーチャートを中心としたマネジメントを、チーム層と課長層のマネジメントへ導入し、それぞれ日々の業務の見える化による各層のコミュニケーションの円滑化を図った。チームマネジメントへの取り組みと、フィーバーチャートを用いたマネジメント力の向上についてをご紹介します。

TOC実践事例発表

事例発表⑤	WA(和)の プロジェクトマネジメント(TOC-CCPM) が立ち上がるまでの 秘話と出版の裏話	大和ハウス工業株式会社 情報システム部門 執行役員 松山 竜蔵
		富士通株式会社 Division GTM & Strategic Partner Division長 中江 功

大和ハウス工業のSAP導入プロジェクトでWA(和)のプロジェクトマネジメント(CCPM)を推進することで心理的安全性の担保と目覚ましい成果を両立させてITプロジェクトのトピックになりましたが、CCPM適用までの秘話(苦労話)と書籍出版の裏話をユーザ側とベンダー側のプロジェクトマネージャーがロジックで語り、マジックみたいな結果をお話します。